

ПРОТОКОЛ № 27
on-line засідання комісії з оцінювання корупційних ризиків ХДАЕУ
25 листопада 2025 року

Присутні: Валентина КОВТУН – голова комісії;

Тетяна КУЗОВОВА – заступник голови комісії;

Юлія ЯВОРСЬКА – секретар комісії.

Із 12 членів комісії присутні 12.

Запрошені – начальник навчально-методичного відділу Кан О.Ю.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ

1. Про аналіз стану фінансової діяльності ХДАЕУ та оцінку корупційних ризиків за критеріями ймовірності їх виконання та наслідків можливого корупційного правопорушення. – доповідач Кальсіна С.Л.

2. Про оцінку корупційних ризиків за критеріями ймовірності їх виконання та наслідків можливого корупційного правопорушення господарської діяльності та при закупівельній діяльності й управління матеріальними ресурсами – доповідач Незнамов С.О.

3. Про оцінку корупційних ризиків наукової діяльності та міжнародних зв'язків і ймовірність прийняття позитивного рішення щодо присудження вченого звання під тиском на членів Вченої ради – доповідач Лавренко С.О.

4. Про здійснення оцінки корупційних ризиків, встановлення причин і умов їх виникнення, визначення заходів щодо їх усунення при діяльності освітнього середовища – доповідач Кан О.Ю.

5. Про зовнішні корупційні ризики та їх юридична перевірка (діяльність ділових партнерів, органів державної влади, органів місцевого самоврядування, партнерські ділові правовідносини) – доповідач Кузовова Т.В.

6. Про поточне виконання плану щодо анкетування НПП по заходах запобігання та виявлення корупції у ХДАЕУ– доповідачі декани факультетів.

З першого питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Кальсіну С.Л., головного бухгалтера, яка повідомила що з метою мінімізації корупційного ризику в ХДАЕУ розподілені функціональні обов'язки з управління фінансами (ректор, головний бухгалтер); організації публічних закупівель (уповноважені особи з закупівель товарів робіт і послуг) та організаційно-господарські функції (рішення ректорату). Списання матеріальних ресурсів проводиться комісійно, призначення премій та інших виплат стимулюючого характеру проводиться на підставі службових записок керівників підрозділів, погоджується з головою профспілкового комітету. Згідно форми № 4-1д «Звіт про надходження та використання коштів, отриманих як плата за послуги» протягом січня-листопада 2025 року по КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» по КЕКВ 3110 «Придбання обладнання та предметів довгострокового користування» на суму 2500000,00 грн. та витрачено 2249645,00 грн на придбання бігової доріжки, БФП 2 одиниці, культиватора та автомобіля вантажного ТК ОМ-ВП6 на базі Opel MOVANO-VXEYDS6F7SMB81658. Згідно форми № 4-2д «Звіт про надходження та використання коштів, отриманих за іншими джерелами власних надходжень» по КПКВ 2201160 надійшло

від отриманих благодійних внесків, грантів та дарунків в сумі 649033,21 грн. За їх рахунок було оприбутковано насіння соняшнику та мембрана (рубероїд) на загальну суму 27224 грн. 52 коп. За рахунок внутрівідомчих надходжень (проект «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів») отримані від Міністерства освіти і науки основні засоби на суму 322660 грн. 00 коп. були використані (зарядні станції, акустичні системи, бездротова мікрофонна система, інтерактивні панелі) За період січень-листопад 2025 року фонд заробітної плати склав: *за загальним фондом* 39738652,71 грн. сума надбавок - 3540468,90 та сума премій - 1876685,00 грн.; *за спеціальним фондом* - 13689091,73 грн., сума надбавок - 1703764,89 та сума премій - 2142820,00 грн. Згідно кошторису по КПКВ 2201160 затверджено бюджетні асигнування за: *загальним фондом* в сумі 62594327,00грн., касові видатки - 50382346,89 грн., що складає 80,49 % від затверджених асигнувань; *за спеціальним фондом* – в сумі 62543815,00 грн., надходження склали 30391789,53 грн., що відповідає 48,67% від запланованих, надходження від основної діяльності склали 27626171,44 грн., станом на 14 листопада борги за навчання склали 6992171,67 грн., ведеться претензійно-позовна робота. Заборгованість по орендній платі на 25.11.2025 складає 178141,4 грн., у т. ч. прострочена 178141,4 грн. Заборгованість орендарів за комунальні послуги станом на 25.11.2025 складає 149498,25 грн. у т.ч. прострочена 149498,25 грн. На офіційному сайті ХДАЕУ розміщена наступна фінансова інформація: квартальна та річна бюджетна та фінансова звітність, кошториси та зміни до нього, штатний розпис.

ВИСТУПИЛА: Ковтун В.А., голова комісії, яка повідомила що управління фінансами та ресурсами у ЗВО є найбільш ризикованим напрямом діяльності, оскільки вони пов'язані із розпорядженням грошовими та матеріальними ресурсами, проте при перевірці надходжень від договірних тем із господарствами, реєстрів боржників ХДАЕУ, поквартального призначення премій, реєстру договорів закупівлі тощо порушень не виявлено. Вважає що діяльність ФБС є задовільною. Згідно «Реєстру корупційних ризиків на 2024–2026 роки у ХДАЕУ» не встановлено порушень із питань: управління матеріальними ресурсами, призначенням премій та інших виплат стимулюючого характеру, збір коштів учасниками освітнього процесу на господарсько-побутові потреби. Скарг зі сторони МОН, НАЗК та Нацполіції не поступало. Запропонувала затвердити можливий потенційний корупційний ризик фінансової діяльності у 2025 році із балом 2, що характеризується низьким рівнем імовірності реалізації корупційного ризику, який не реалізовувався раніше та ймовірність реалізації якого у майбутньому є вкрай низькою.

УХВАЛИЛИ: 1. Затвердити можливий потенційний корупційний ризик фінансової діяльності ХДАЕУ у 2025 році із балом 2, що характеризується низьким рівнем його ймовірності реалізації, який не реалізовувався раніше та ймовірність реалізації якого у майбутньому є вкрай низькою.

ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався.

З другого питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Незнамова С.О., проректора з адміністративно-господарської роботи, який вказав що в 2025 році основна діяльність АГЧ була направлена на ліквідацію наслідків обстрілів. За зазначений період було: відремонтовано 40 м погонних водопровідних труб в головному учбовому корпусі; ліквідовано наслідки аварій в системі водопостачання в малому учбовому корпусі. В їдальні та корпусі гідромеліоративного факультету воду перекрито так як через постійні обстріли та необхідність великих витрат на матеріали,

відновлення водопостачання недоцільне; проведено перевірку, заміну лічильників електроенергії, трансформаторів току на об'єктах університету. В головному учбовому корпусі, корпусі механізації та спорткомплексі, корпусі гідромеліоративного факультету постійно проводяться роботи по укріпленню зашитих раніше віконних блоків через постійну деформацію від вибухових хвиль; загалом закріплено плити OSB і плівку на 824 віконних блоках. На даний час тривають поточні роботи для забезпечення збереження будівель, споруд і інженерних мереж університету. За період з січня по листопад 2025 року було заключено 179 договорів. Згідно вимог ЗУ «Про відкритість використання публічних коштів» від 11.02.2015 № 183-VIII всі договори були оприлюднені на порталі Є-data, з них було проведено: 16 процедур відкритих торгів з особливостями; 4 процедури запиту пропозицій. Процес заключення договорів здійснюється колективно членами ректорату, процедура закупівлі є виключно в межах асигнувань кошторису. Наказом ХДАЕУ від 09.12.2024 № 37/АГ «Про планування закупівель на 2025 рік» повністю забезпечена ефективна протидія корупційним ризикам та дотримання принципів прозорості, підзвітності та законності. Договори укладені в 2025 році оприлюднюються згідно ЗУ «Про публічні закупівлі», на сайті prozorro.gov.ua. Внесення договору в систему ProZorro свідчить про відкритість щодо використання бюджетних коштів для реалізації основної мети ХДАЕУ. Договори на оренду приміщень, які знаходяться на балансі ХДАЕУ, укладалися регіональним відділенням Фонду державного майна. Станом на 13.11.2025 року укладено 9 договорів індивідуально визначеного майна, що належить державній власності (у т. ч. 1 договір на оренду обладнання ТОВ «Кідс Кейтеринг Ві Ай Пі». У зв'язку з тим, що наказом МОН від 20.04.2022 р № 362 ХДАЕУ тимчасово переміщений до м. Кропивницький та м. Херсон знаходиться в зоні активних бойових дій господарська діяльність по 5 договорам тимчасово припинена, а по 4 інших вона продовжена (розміщення комунікаційного обладнання мобільного зв'язку).

ВИСТУПИЛА: Кальсіна С.Л., головний бухгалтер яка озвучила що протягом січня-листопада 2025 року ХДАЕУ не здійснював операції з продажу, відчуження земельних ділянок. Відсутні факти надання земельних ділянок в оренду фізичним або юридичним особам. Всі земельні ділянки ХДАЕУ загальною площею 876,8772 га вартістю 28701,11 тис. грн. обліковуються в Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно Відповідно до наказів ХДАЕУ за період січень-жовтень 2025 року було проведено інвентаризацію наступних підрозділів: по наказу 33/АГ від 02.06.2025 року проведена інвентаризація НДВД та списано матеріалів на суму 204467 грн. 14 коп., та основних засобів на суму 52990 грн. 57 коп.; по наказу 38/АГ від 30.06.2025 року проведена інвентаризація господарського відділу (центральный склад) та списано матеріалів на суму 483714 грн. 66 коп., та основних засобів на 42969 грн. 85 коп.; по наказу 39/АГ від 28.07.2025 року проведена інвентаризація автогаража та списано матеріалів на суму 129649 грн. 58 коп., та основних засобів на суму 32015 грн. 75 коп. Всі списані основні засоби на загальну суму 127976 грн 17 коп. наразі обліковуються на позабалансовому рахунку. Відповідно до Актів обстеження зелених насаджень, що підлягають видаленню одержаних від департаменту міського господарства Херсонської міської ради, списано зелені насадження, що втратили свої властивості та не підлягають відновленню за період січень-жовтень 2025 р. у кількості 21 штуки на суму 5294,00 грн.00 коп

ВИСТУПИЛА: Ковтун В.А., голова комісії, яка відзначила що антикорупційна політика закупівельної діяльності та антикорупційна перевірка дає змогу виявити індикатори недоброчесності потенційного контрагента та його керівництва, що є

джерелами корупційних або пов'язаних з корупцією ризиків під час співпраці з таким контрагентом. Забезпечена доступом до інформаційних ресурсів для проведення перевірки контрагентів на платформи Youcontrol, Vkursi Pro, Зауважень не було. Ознайомила із інформацією про укладені договори, проведення тендерних закупівель та відтворення матеріальної бази ХДАЕУ у м. Херсоні. Оскільки нарікань не виникло, запропонувала оцінити корупційні ризики та можливість корупційних правопорушень при закупівельній діяльності та розпорядженням майном ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

УХВАЛИЛИ: Оцінити корупційні ризики та можливість корупційних правопорушень при закупівельній діяльності та розпорядженням майном ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався

З третього питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Лавренка С.О., проректора з наукової роботи та міжнародної діяльності який повідомив, що за 2025 рік було укладено 2 господарсько-договірних теми, які мають потенційний конфлікт інтересів (родині зв'язки): Дудченко В.В., Марковська О.Є. (договір 28/25 від 22.10.2025 р., наказ 540/КП від 22.10.2025) на суму 40000 грн. з ФГ «Куці» за темою «Розробити систему захисту посівів картоплі від хвороб та шкідників» та Пічура В.І., Потравка Л.О. (договір 27/25 від 20.10.2025 р., наказ 536/КП від 20.10.2025) на суму 90000 грн з ФГ «Світлана» за темою «Дослідження впливу попередників на формування водного балансу у посівах пшениці озимої та збереженні ґрунтової вологості в умовах зони Степу України». Уникнення потенційного конфлікту було у чіткому розподілі обов'язків по виконанню цих тем та відповідному фінансовому розподілу, що було визначено при укладанні договорів та затверджено замовником та виконавцем науково-технічної розробки. Присудження вченого звання під тиском на членів Вченої ради є серйозною етичною та правовою проблемою у сфері вищої освіти. Такі випадки можуть вказувати на корупційні схеми або зловживання владою, що порушують принципи честі та чесності в наукових колах. При поданні та розгляді особової справи на розгляд до Вченої ради ХДАЕУ, університет керується Положенням про Вчену раду та наказами МОН «Про затвердження Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам» та «Про внесення змін до Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам». За 2025 рік на засідання Вченої ради було подано на розгляд 4 особових справ щодо присвоєння вченого звання: Горач О.О., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри харчових технологій; Іванової Н.С., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій; Орлика М.В., щодо присвоєння вченого звання доцент кафедри соціальних та поведінкових наук; Акімової Н.В., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри соціальних та поведінкових наук. Особові справи до подання на засідання вченої ради розглядалися та рекомендувалися на засіданнях кафедр та вчених рад факультету. Всі справи були розглянуті на засіданнях Вченої ради, голосування було таємним, що не уможливило адміністративний вплив. Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України про впровадження положень із «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», йдеться про, що можливо вирішити залучення грантових коштів шляхом створення спеціального підрозділу, який буде відповідальний за повний супровід грантових

проектів - так званого «грантового офісу». Провідну роль у створенні і налагодженні роботи грантового офісу можуть відіграти навчальні і наукові підрозділи, які вже реалізовували та реалізують грантові університетські проекти, оскільки вони виступатимуть мотиватором появи політичної волі керівництва на створення такого офісу. Це дозволить значно поліпшити міжнародну діяльність ХДАЕУ, який є виконавцем: 1. Проекту Німецької служби академічних обмінів (ДААД): «Німецько-українська мережа університетів (DUHN): Ініціатива академічної співпраці та навчання Кіль-Херсон (АСТІ-K²)», грантова заявка 57808937 (Грантова угода 57808937 від 24.06.2025); 2. Проекту Erasmus+ mobility project for higher education, project No 2024-1-LV01-KA131-HED-000206171 з Латвійським університетом біонаук та технологій (місто Єлгава, Латвія); 3. Координатором проекту «European Strategies for Digital Integration: Adaptation for the Development of the Network Economy in Ukraine, № 101239480, ERASMUS-JMO-2025-MODULE, ESDI-NEU»; 4. Німецько-Українського міжуніверситетського проекту «Climate Change Resilient Natural Resource Management Network 2025-2029, programme, funded by the German Academic Exchange Service (DAAD)»; 5. Проект AQUABATOR "Incubator for sustainable aquaculture in the Black Sea Basin" (BSBO1321- AQUABATOR. start 09/12/2025, end 09/11/2027, programme priority: 01-Blue and Smart Region; Specific objective: RSO1.1 – Developing and enhancing research and innovation capacities and the uptake of advanced technologies) на 2025-2027 роки у партнерстві з Українською асоціацією центрів підтримки бізнесу (UABSC), Sinop University (Туреччина) та БАТТІ (Болгарія).

ВИСТУПИЛА: Кальсіна С.Л., головний бухгалтер, яка ознайомила що для ведення наукових заходів та діяльність наукових видань у ХДАЕУ кошториси доходів і видатків складено на підставі доведених МОН лімітних довідок із помісячним розписом плану асигнувань із Державного бюджету, виділених на зазначені цілі. Згідно з кошторисом по КПКВК 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» ХДАЕУ затверджено бюджетні асигнування за - *загальним фондом* в сумі 1155000,00 грн., касові видатки в сумі 843737,56 грн. проведені в межах бюджетних асигнувань, що складає 73,05 % від затверджених асигнувань; *за спеціальним фондом* - в сумі 1289078,26 грн., надходження склали 999166,68 грн. що є 77,51% від запланованих.

ВИСТУПИЛА: Ковтун В.А., голова комісії, яка підтвердила ефективність роботи ХДАЕУ з питань наукової та міжнародної діяльності та вірність оформлення фінансової складової договірної тематики, враховуючі конфлікт інтересів виконавців.. Запропонувала оцінити корупційні ризики наукової діяльності та міжнародних зв'язків університету в 2 бали, що означає низьку ймовірність їх настання в майбутньому.

УХВАЛИЛИ: 3. Оцінити корупційні ризики наукової діяльності та міжнародних зв'язків університету в 2 бали, що означає низьку ймовірність їх настання в майбутньому.
ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався.

3 четвертого питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Кан О.Ю., начальника навчально-методичного відділу, яка означила що відповідно до листа МОН про впровадження положень із «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», розроблених НАЗК, надається звіт про здійснені заходи та стан реалізації рішень, ухвалених Комісією у 2024–2025 н. р. у сфері

організації освітнього процесу. Здійснено такі заходи по взаємодії з партнерами: щодо мінімізації корупційних ризиків у взаємодії з бізнесом; розвиток партнерства між ХДАЕУ та бізнес-структурами; продовжується реалізація спільних освітніх і програм стажування із підприємствами різних секторів економіки та виробництва, зокрема в рамках Erasmus+ та спільних програм із виробничими комплексами Херсонщини та Кіровоградщини; оновлення навчальних планів: у 2025 році частково змінені програми навчання, що передбачають більший відсоток практико-орієнтованих занять із роботодавцями; публічне інформування про співпрацю з бізнесом через новини та відомості про партнерські ініціативи, які публікуються на сайті ХДАЕУ. З питань електронної системи управління освітнім процесом у ХДАЕУ функціонує система АРМ Деканат, яка є основою для електронного управління освітнім процесом. Платформа постійно оновлюється: у 2025 році додано новий модуль для автоматизованого формування екзаменаційних відомостей. Реалізовано новий електронний журнал обліку успішності, що активно використовується викладачами університету. Його впровадження підвищило прозорість оцінювання, мінімізувавши ризик неофіційного втручання у процес виставлення балів. Запроваджено особисті кабінети здобувачів, де студенти можуть бачити свої оцінки, пропуски, робити вибір дисциплін вільного вибору. Згідно вимог щодо забезпечення прозорості оцінювання застосовуються змішані форми контролю знань (письмові й усні форми, а також електронні засоби контролю, що можуть бути верифіковані). Публічність результатів екзаменаційної сесії забезпечується через електронний журнал. У 2025 році ХДАЕУ продовжив цілеспрямовану діяльність із впровадження антикорупційних механізмів у освітньому процесі. Основний акцент робиться на: цифровізації й автоматизації управління навчальним процесом; зменшенні впливу людського фактору на процедури оцінювання; прозорій взаємодії з бізнесом та відкритості освітніх ініціатив ХДАЕУ. Особливу увагу приділено запобіганню корупційним ризикам у процесі атестації здобувачів вищої освіти: графіки, склад та подання на голів екзаменаційних комісій подаються вчасно і відповідають «Положенню про атестацію здобувачів вищої освіти та роботу екзаменаційних комісій ХДАЕУ», що мінімізує ризики зловживань. Теми кваліфікаційних робіт затверджуються наказом за 6 міс до атестації, а після захисту кваліфікаційні роботи здаються до архіву. Деякі роботи іноді здаються до архіву із затримками, цей недолік усувається шляхом посилення контролю. Уже другий рік здійснюється викладання дисципліни «Антикорупція та доброчесність», ініційована НАЗК для студентів 1–2 курсів всіх спеціальностей. Ця дисципліна формує у студентів усвідомлення принципів антикорупційної поведінки, а також створює середовище доброчесності та підвищує рівень довіри до університету. Проведено анкетування студентів щодо оцінки корупційних ризиків у ХДАЕУ. Для модернізації навчального процесу в ХДАЕУ активно впроваджені сучасні інтерактивні платформи, які роблять освіту більш ефективною та доступною: Grammarly – для перевірки текстів і вдосконалення письмових робіт; Kahoot – для інтерактивних опитувань та тестування студентів. Завдяки цим інструментам освітній процес стає більш залученим, динамічним та орієнтованим на потреби студентів.

ВИСТУПИЛА: Ковтун В.А., голова комісії, яка відзначила про щосеместрове проведення анкетування студентів, яке регламентовано «Положенням про анкетування ХДАЕУ». Опитування здійснювалося з таких питань: критеріїв оцінювання якості викладання окремої дисципліни, середньої оцінка якості викладання за освітніми програмами, загальне враження про викладача, загальна оцінка якості викладання, загальна оцінка методів викладання, загальної оцінки методів оцінювання знань. Результати

анкетування знаходяться на сайті «Якість освіти». Постійно перевіряю сайт університету з приводу вчасності розміщення графіків сесій, захисту кваліфікаційних робіт. Пропоную оцінити корупційні ризики освітньої діяльності та можливість корупційних правопорушень у 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

УХВАЛИЛИ: 4.1. Розширити використання інноваційних інструментів і платформ для підтримки прозорості освітнього процесу, продовжити роботу над підвищенням обізнаності студентів і викладачів щодо принципів доброчесності та боротьби з корупцією. 4.2. Оцінити корупційні ризики та можливість корупційних правопорушень при діяльності освітнього середовища ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався.

3 п'ятого питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Кузовову Т.В., заступника голови комісії, яка доповіла про зовнішні корупційні ризики та результати їх юридичної перевірки за такими їх видами: зовнішні корупційні ризики в ХДАЕУ за діяльністю ділових партнерів; діяльність органів державної влади, органів місцевого самоврядування; партнерські ділові правовідносини. Ділові партнери університету обираються згідно з критеріями, які базуються на прозорості їх діяльності, конкурентоздатності, якості товарів, робіт і послуг та надійності. Ефективне управління зовнішніми ризиками включає впровадження чітких антикорупційних політик, стандартів поведінки та внутрішніх контролів. У 2025 році розроблено «Порядок забезпечення антикорупційної перевірки потенційних та наявних контрагентів у ХДАЕУ». Згідно процедур та критеріїв, визначених Порядком, проводиться аналіз та відбір потенційних та аналіз наявних ділових партнерів ХДАЕУ в процесі проведення публічних закупівель, укладання господарських договорів, залучення інвесторів, що пов'язано з встановленням господарських, цивільних правовідносин із суб'єктами господарської діяльності та фізичними особами. Такий аналіз здійснюється посадовою особою ХДАЕУ, яка є відповідальною за їх організацію і проведення у рамках перевірки наявності/відсутності підстав, передбачених пунктами 2 - 13 частини першої та частиною другою статті 17 Закону України «Про публічні закупівлі». З метою управління зовнішнім ризиком ХДАЕУ провадить свою діяльність у точній відповідності до законодавства України. Згідно з частиною п'ятою статті 13 Закону України «Про вищу освіту» листи, інструкції, методичні рекомендації, інші документи МОН, крім наказів, зареєстрованих Міністерством юстиції України, не є нормативно-правовими актами і не можуть встановлювати правові норми, такі документи піддаються аналізу на відповідність вимогам чинним нормативно-правовим актам. Взаємодія з органами місцевого самоврядування є головною перевагою ділових об'єднань і дозволяє диверсифікувати напрями діяльності ХДАЕУ відповідно до потреб територіальних громад, щодо підвищення якості наукових досліджень, сприяє налагодженню зв'язків з роботодавцями. Окремими формами такої взаємодії є фінансування навчання учасників бойових дій в ХДАЕУ, організація процесу безперервного навчання протягом життя, залучення провідних науковців університету до розроблення програм економічного розвитку територіальної громади у різних галузях, спільна волонтерська допомога мешканцям громади. Ефективне управління зовнішніми ризиками забезпечується в ХДАЕУ повним підпорядкуванням законам України, дотримуючи максимальної прозорості у діяльності при укладанні договорів, наданні послуг, створенням надійних та конфіденційних каналів для повідомлення про підозрілі дії

і т. п. Юридична перевірка договорів під час реалізації відносин із діловими партнерами здійснюється на предмет відповідності принципам Цивільного кодексу України з метою оцінки наявності та шляхів усунення ризиків: корупційних, фінансових збитків, репутаційних втрат, проблем з регулюючими/контрольними органами тощо. Результатом є висновки про наявність або відсутність у контрактах антикорупційних застережень, положень про санкції за порушення антикорупційних норм.

ВИСТУПИЛА: Ковтун В.А., голова комісії, яка навела аналіз наявних контрагентів ХДАЕУ 2025 року укладених договорів про закупівлю товарів, робіт і послуг для врахування його результатів під час оцінки корупційних ризиків у діяльності ХДАЕУ. Згідно «Рессту договорів» їх було 179, Зауважень не виявлено. Юридичною перевіркою проведена ідентифікація конкретних ознак потенційної корупції, можливе перетворення абстрактних ризиків на конкретні та вимірювані факти й рекомендації, які інтегровані у загальну систему управління корупційними ризиками ХДАЕУ. Запропонувала оцінити корупційні ризики зовнішньої діяльності та можливість цих корупційних правопорушень у ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому

УХВАЛИЛИ: 5.1. Строго дотримуватися ЗУ “Про публічні закупівлі” щодо пунктів 2 - 13 частини першої та частиною другою статті 17; ЗУ «Про вищу освіту» зокрема п’яту частину статті 13 та «Порядок забезпечення антикорупційної перевірки потенційних та наявних контрагентів у ХДАЕУ». 5.2. Оцінити корупційні ризики зовнішньої діяльності та можливість цих корупційних правопорушень у ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався.

З шостого питання порядку денного

СЛУХАЛИ: Балабанову І.О., Бойка П.М., Дудяк Н.В. Кириченко Н.В., Мринського І.М., які повідомили про результати проведеного анонімного опитуванні НПП ХДАЕУ з питань корупційних проявів та ефективності прийнятих антикорупційних заходів, встановлено наступне: в опитуванні взяли участь (82,5%), які працюють, з трудовим стажем понад три роки та віком 32–49 років (понад 80%). Результати засвідчили високий рівень обізнаності колективу з основними документами університету, 92,5% НПП знають місію, візію та цінності ХДАЕУ, 100% підтвердили, що керівництво активно підтримує їх реалізацію, а також дотримуються цих цінностей у власній роботі. 95% респондентів знайомі зі змістом антикорупційної програми університету. 97,5% вважає, що інформація про діяльність ХДАЕУ, оприлюднена на офіційних ресурсах, є повною та актуальною. 56% мають контакти із зовнішніми зацікавленими сторонами під час виконання посадових обов’язків, з них 84% інформують про це керівництво. Лише 7,5% повідомили, що їм відомі випадки зовнішнього впливу на прийняття рішень, і ці випадки мали поодинокий характер. Основними сферами потенційного впливу названо освітню (60%) та адміністративну (40%). Практично всі учасники опитування (96%) ознайомлені з робочими регламентами, а 95% зазначили, що процеси в університеті відповідають нормативним вимогам. Оцінюючи рівень корупційних проявів у ХДАЕУ, 82,5% опитуваних зазначили, що вони відсутні, 15% - що рівень низький. За останні 2–3 роки, за оцінкою 60% опитаних, корупційних проявів стало менше, а 40% вважають, що вони взагалі відсутні. Найуразливішими напрямками діяльності університету респонденти назвали освітній (30%), адміністративний і господарський (по 20%). Основними причинами можливих корупційних проявів в Україні загалом названо низький рівень заробітної плати

(62,5%) і недосконалість законодавства (42,5%). Абсолютна більшість працівників не фіксує випадків корупційних ризиків чи зловживань у діяльності університету. 97,5% не знають жодних фактів порушень у ХДАЕУ за останні два роки. НПП добре знають канали зв'язку повідомлення про корупцію (97,5%). У разі виявлення порушень 60% звернулися б до безпосереднього керівника чи уповноваженої особи, 50% - до правоохоронних органів. Висновок: більшість працівників добре розуміють внутрішню політику університету щодо повідомлення про порушення і знають канали зв'язку для цього. У разі виявлення порушень звернулися б до безпосереднього керівника чи уповноваженої особи, а також до правоохоронних органів. Результати анкетування підтверджують високий рівень доброчесності, відкритості та довіри в університеті. Корупційні прояви відсутні, антикорупційні заходи оцінюються як дієві. Основні напрями для вдосконалення - удосконалення інформування про програму адаптації нових працівників, систематичне нагадування про обов'язок повідомляти керівництво про зовнішні контакти, а також посилення комунікації після розгляду повідомлень про можливі порушення.

УХВАЛИЛИ: 6.1. Затвердити звіти деканів про анкетування НПП з питань корупційних проявів та ефективності прийнятих антикорупційних заходів. 6.2. Основні напрями для вдосконалення антикорупційної роботи у ХДАЕУ - інформування нових працівників про обов'язок повідомляти керівництво про зовнішні контакти, а також посилення комунікації після розгляду повідомлень про можливі порушення 6.3. Доручити голові комісії вчасно подати Звіт про роботу АКК на затвердження Вченої ради університету до грудневого засідання.

ГОЛОСУВАЛИ: 12 – за, 0 – проти, 0 – утримався.

Голова комісії



Валентина КОВТУН

Секретар комісії



Юлія ЯВОРСЬКА